

### مزايا موازنة البرامج والأداء

يمكن تحديد مفهوم هذا النوع من الموازنات بأنها خطة توضح الأهداف المحددة للوحدات معبراً عنها في شكل برامج ومشروعات محددة، فطبقاً للموازنة يتم تبويب الموازنة حسب الوظائف الأساسية للوحدات ثم تحديد البرامج المبرجة لكل وظيفة ويجوز أن تنفذ الإدارة الواحدة أكثر من برنامج واحد، ثم يتم التبيويب طبقاً لطبيعة النفقة أي عند التنفيذ لا بد من تمويل البرامج وعليه تدرج اعتمادات كل الأداء، اتخاذ الخطوات التالية:-

- تحديد الأهداف المراد تحقيقها وذكرها باختصار في شكل قائمة
  - تصميم البرامج اللازمة لتحقيق الأهداف المطلوبة
  - تقدير ما تحتاجه البرامج من تكاليف للسنة ثم إخطار دائرة الموازنة العامة لرصد الاعتمادات لتنفيذ تلك البرامج
  - تقدير النتائج من البرامج الرئيسية والبرامج الفرعية ومن المشاريع
  - تقدير ما تحتاجه البرامج من أموال
  - وضع نظام وإجراءات للمتابعة وتحليل نتائج تنفيذ البرامج والمشاريع
  - وضع نظام وإجراءات للحصول على المعلومات بشكل منتظم ودائم
  - تحديد الموازنة الإدارية عند تنفيذ البرنامج
- وعلى هذا الأساس يمكن أن تقدم موازنة البرامج والأداء المزايا التالية لفرقها عن الموازنة التقليدية:-
- 1- ربط النتائج المتوقعة بالأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل وأخرى قصيرة الأجل سواء على مستوى الوحدة أو الدولة ككل.
  - 2- الربط بين المخلات من الموارد والمخرجات حيث تركز هذه الموازنات على المخرجات أكثر من تركيزها على مدخلات الموازنة
  - 3- تساعد الأجهزة الرقابية في تحديد المسؤولية والمسألة عن الأداء.
  - 4- توضيح ماذا تم من أعمال أو خدمات خلال السنة المالية وكلفة كل برنامج أو مشروع
  - 5- تسهيل عملية تقييم البرامج والأنشطة من عوائد اجتماعية واقتصادية.

### رافد عبيد النواس



بغداد

### الإحساس للمسي والبنان

يتعلق الإحساس للمسي هذا الإحساس بالمستقبلات الحسية الموجودة في الجلد، وفي النهايات العصبية الموجودة في الجلد، وهي التي تمكن الإنسان من الإحساس بخصائص الأشياء، من حوله ومعرفة طبيعتها من اللبونة والصلابة والخشونة والتعمقة، وذلك من خلال لس هذه الأشياء بواسطة الجلد.

إن قدرة الإنسان على الإحساس باللمس تفوق كل تصور فقد أعلن الباحثون في جامعة كاليفورنيا في سان دييغو ( في الولايات المتحدة أن الإحساس باستخدام حاسة اللمس لدى الإنسان قد تصل إلى مستوى الجزئى أي انه يستطيع تمييز الأسطح المغطاة بطبقة تختلف عن الأخرى فقط بغطاء. مكون من الجزئيات وهو أقل شيء يمكن للمادة أن تكون عليه أي طبقة واحدة من الجزئيات .

يقول البروفيسور (دارين ليجوبي) وهو عضو في جامعة (سان دييغو) للتقنيات النانو هندسية " إن ذلك هو اعظم قدرة حسية لسمية يمكن أن يصل إليها الإنسان " ويقصد الإحساس باللمس على المستوى الجزئى .

واستطاع الباحثون أن الإنسان يستطيع التمييز بين سطحي أحدهما مغطى معظمهم بطبقة من عنصر الأوكسجين و الآخر مغطى معظمه بالكاربون و الاثنان متشابهان تماماً عند النظر إليها ولكن استطاع المشاركون بالتجربة التعرف على ملمسهما باللمس بنسبة أكثر من سبعين بالمئة و قال الباحثون أن ذلك نتيجة لظاهرة فيزيائية تعرف بالالتصاق والارتزاق .

والبنان في اللغة هو أطراف الأصابع و الواحدة بنانة وقد أشار الخالق سبحانه إلى البنان في الآية الرابعة من سورة القِيامة قال تعالى بَنَى قَارُونَ عَلَىٰ أَنْ سُوءِي بُنَائِهِ ، وتكون حاسة اللمس في قمتها في اصابع اليد ، إضافة أن حاسة اللمس يصاحبها الكثير من الاحاسيس الأخرى مثل الإحساس بالحرارة والبرودة و الإحساس بالضغط و الألم و الدغدغة بالإضافة إلى مشاركة المستقبلات في جميع مفاصل اليد والساعد وحتى الكف في عملية دقة التعرف بالإحساس ، وقد اشارت الآية الكريمة للبنان لأن اللمس هي أكبر و أوسع حاسة موجودة في جسم الانسان كما انها المسؤولة عن الشعور بالألم والعذاب ، كما اشارت الآيات السابقة لها إلى النفس اللوامة كذلك اشارت إلى العظام لمشاركة المفاصل بعلمية اللمس الدقيق ؛و الام لفترة طويلة يجعل الانسان يعانى و يكابد و يلوم نفسه اذا كان هو السبب و يحاول أن يتخلص من الشعور بالألم بشتى الطرق والوسائل .

### غلام محمد هايس

بغداد

### الحروب .. لعينة

كل ما اعرفه عن الحروب انها لعينة وتصحب معها ويلات وكوارث وخصوصا الطبقة الفقيرة من الشعب  
ما ان تم فطامنا من حليب الام مباشرة وقيل تناولنا لكسرة الخبز وضعوا في يمانا رصاصه ذهبية اللون وفي شمالنا بقايا علم بلوانه الاربعة بعد ان كان مغطى بها شهيد كتكثار لنا عندما تكبر بدا العمر يلقي علينا سنيته الواحدة تلو الأخرى ويدا العلم يكبر رويدا رويدا الى ان تكتمل رسنه في محيلتنا قبل ان ترسه اناملنا ، ويتطور الحياة تطورت الحروب بعد ان كانت على حدود البلاد أصبحت على حدود جدران البيت ان لم تكن مغالين في قولنا تحت سقف البيت كانت معرفتنا للشهيد عندما تدخل سيارة التاكسي (كراون) محملة بتأبوت خشبي ملفوف بالعلم العراقي تترك لعيننا وتسابق اقتادنا الحافية الخطوات السريعة لكبار السن اصحاب الوجوه الشاحبة لتلثو خشية ان يضيغفهم العلم في بيتهم فهو ضيف غير محبب او بغيض .

ها قد وصلنا اولاً لمرکز الشرطة لرف البشارة التي كنا نحسبها في ذلك الحين ، وان كان الشريط من اهالي المدينة تعود بتلك السرعة او ربما اسرع من طين باعلى صوتنا فلان ابن فلان شهيد  
وعندما يكون الشهيد من غير مدينتنا وكان الاحباط ملازمتنا لاتنا لم ناتي بالبشارة

وفي وقت شارف النهار على الغروب واذا بشهيد يقرع ابواب المدينة ويتوجه الى نطقته المعروف وهرعنا اليه واذا به من ابناء المدينة وعنددوتنا صادقا رجل مسن يسالنا  
من الشهيد ؟

فلان ابن فلان  
واذا به ينهار على وجهه في غفار الطريق ويصرخ (اويلي عليك اوليدي)

لهذا اليوم لم يستطع الزمن محيه من ذاكرتي  
اللحمة على الحروب اي كانت سميتها  
ومنى يتوقف قطار الشهداء عن ابناك يا وطني ، فقد سمعت مشهد العلم وهو ملفوف على التابوت.

### ظافر قاسم آل نوفة

بغداد

## الجيش السوري يتقدم في الغوطة وتركيا تكثف الهجوم على عفرين

### البحرين تضبط شبكة مسلحة تنوي إغتيال مسؤولين



مقاتل من الجيش السوري الحر المدعوم من تركيا يطلق النار من فوق دبابة في بلدة راجو بشمال سوريا

أخرين من الحسبية وضعت الزعيم الروحي فجعل يا قسيد الإسماعية الجبرية وقال بيان وزارة الداخلية الجبرية ان ( التحريات اوضحت ان هذه العناصر تنتمي إلى تنظيم إرهابي وكان التنظيم بخطة لاستهداف قيادات ومضوي الأجهزة الأمنية والديورات وحفلات نقل رجال الأمن بالإضافة إلى منشآت نظمية وجوية بغرض الإخلال بالأمن والنظام العام وضرب الاقتصاد الوطني) وقال البيان إن (48 من بين المقبوض عليهم وعددهم 116 تلقوا تدريبات في مسكرات واذرعه الخارجية في العراق ولبنان) وأضاف ان ( المواد التي عثر عليها تضم مواد متفجرة واسلحة اليد ومدسدسات وقنابل مغناطيسية وبيديو).

الخارجية الإيرانية. لكن إيران نفت الاتهامات مماثلة في السابق). **عبوات ناسفة** وقالت وزارة الداخلية في البحرين في بيان (إن المحققين كشفوا عددا من المواقع التي يستخدمها الإرهابيون حيث تخزن العتبات المتفجرة لاستخدامها في تنفيذ الأعمال الإرهابية) واخمدت البحرين احتجاجات تطالب بالإصلاح لكن المملكة تعرضت لهوجة من التفجيرات التي نفذها متشدون تقول الحكومة إن إيران دربهم وعمتهم. وتنفى طهران الاتهامات وشددت البحرين حملة على المعارضين منذ 2016 واغلقت أحزاب المعارضة الرئيسية وسجنت معارضين بارزين وجردت

قوات سوريا الديمقراطية الكردية على بلدة كردية في منطقة عفرين شمال غرب سوريا حيث تخوض قتالا ضد وحدات حماية الشعب الكردية منذ يناير كانون الثاني بمساعدة مسلحين سوريين متحالفتين معها) في غضون ذلك قالت البحرين إنها ألقت القبض على 116 شخصا في شبكة مسلحة، شكلها ودعمها الحرس السوري القومي العراقي، للاشتباه في أنها كانت تخطط لاستهداف مسؤولين في الحكومة البحرينية وقوات الأمن وقال بيان أمس أنه (لم يتيسر الحصول على تعليق من وزارة

الحكومة) فيما قال الإعلام السوري الذي يديره حزب الله إن الجيش السوري استولى على ثلاث مناطق أخرى عند الطرف الشرقي والجنوب الشرقي للمنطقة المحاصرة).

مع عدم وجود أي دلالة على ضغوط غربية حاسمة لوقف الهجوم لسقوط في نهاية المطاف في يد القوات الحكومية الأكثر تسليحا والتي استعادت الكثير من المناطق الأخرى باستخدام نفس الأساليب العسكرية ودعت روسيا إلى هدنة إنسانية لمدة خمس ساعات يوميا في الغوطة الشرقية وتقول إن المعارضة المسلحة تنزع المدينين من المعارضة. وتنفى المعارضة المسلحة ذلك. ووصفت وزارة الخارجية الأمريكية الخطة الروسية بأنها(مزرحة) وقال مفوض الأمم المتحدة السامي لحقوق الإنسان في اجتماع طارئ لمجلس حقوق الإنسان التابع للمنظمة الدولية إن (الأحداث في الغوطة الشرقية تتضمن على الأرجح جرائم حرب وربما جرائم ضد الإنسانية) فيما تقول دمشق إنها تخوض قتالا ضد إرهابيين كنفقوا قصفهم للمناطق الخاضعة لسيطرة الحكومة بالعاصمة) وأعلن المرصد عن (إن أقصفت القوات الحكومية للغوطة أودى بحياة أكثر من 600 شخص منذ 18 شباط في حين تسبب القصف المخفف الخاضعة لسيطرة الحكومة في مقتل 27) في الوقت نفسه رفضت تركيا مذادات غربية لوقف هجومها على عفرين قائميا مع وقف إطلاق النار الذي نعت إليه الأمم المتحدة والذي لا ينطبق على تنظيم الدولة الإسلامية أو القاعدة و الجماعات المرتبطة بها أو الجماعات الأخرى التي صنفها مجلس الأمن إرهابية. وتعد تركيا وحدات حماية الشعب

دمشق - رويترز قال المرصد السوري لحقوق الإنسان وخدمة إخبارية تديرها جماعة حزب الله اللبنانية إن قوات الحكومة السورية استعادت أمس الأول مزيداً من المناطق في إطار هجومها على الغوطة الشرقية الواقعة قرب دمشق لسلب القضاء على آخر جيب كبير للمعارضة المسلحة قرب العاصمة. وقال المرصد في بيان أمس ان ( الحملة التركية تتسارع وتيرتها وإن المساترات التركية قصفت القوات الموالية للحكومة للمرة الثالثة خلال 48 ساعة في المنطقة ما أدى إلى مقتل 36 منهم. وتحالف القوات الموالية للحكومة مع وحدات حماية الشعب الكردية). وأضاف (وواصلت القوات الحزب السورية، التي أودت بحياة مئات الآلاف من الأشخاص منذ عام 2011، على عدة جبهات هذا العام حيث أدى انهيار تنظيم الدولة الإسلامية إلى إفساح المجال أمام صراعات أخرى بين أطراف سورية ووليوية). فيما دعا مجلس الأمن الدولي قبل أسبوع إلى هدنة مدتها 30 يوما في سوريا لكن الهدنة لم تدخل حيز التنفيذ. وشن دمشق بدعم من روسيا وإيران واحدة من أكثر الهجمات دموية في الحرب في الغوطة الشرقية حيث قتل مئات الأشخاص في قصف جوي ومدفعي عنيف خلال الأسبوعين الماضيين وتهاجم القوات البرية ومنها قوة النصر، وهي قوات خاصة تابعة للجيش السوري، الطرف الشرقي للمنطقة المحاصرة التي تقول الأمم المتحدة إن عدد سكانها يبلغ نحو 400 ألف شخص ونقل

في بيان إنه سيجر على سبع مناطق منها راجو) وأضاف المرصد في بيانه إن (تركيا تسيطر على نحو 70 في المئة من البلدة الواقعة على بعد حوالي 25 كيلومترا شمال غربي مدينة عفرين) وقال بلديري إن (جنودنا وقواتنا الخاصة وقوات الدرك ومقاتلو الجيش السوري الحر يتقدمون صوب عفرين تدريجيا) فيما قال بيان قوات سوريا الديمقراطية إن (مجموعة من القوات التركية والقبائل السورية المتحالفة معها تنسلك إلى راجو). وأضاف البيان إن (الاشتباكات مستمرة بين

القوات السورية الديمقراطية الكردية على بلدة كردية في منطقة عفرين شمال غرب سوريا حيث تخوض قتالا ضد وحدات حماية الشعب الكردية منذ يناير كانون الثاني بمساعدة مسلحين سوريين متحالفتين معها) في غضون ذلك قالت البحرين إنها ألقت القبض على 116 شخصا في شبكة مسلحة، شكلها ودعمها الحرس السوري القومي العراقي، للاشتباه في أنها كانت تخطط لاستهداف مسؤولين في الحكومة البحرينية وقوات الأمن وقال بيان أمس أنه (لم يتيسر الحصول على تعليق من وزارة

القوات الشعبية التابعة للجيش السوري) ولم تذكر مكان الموقع المستهدف أو عدد القتلى الذين سقطوا جراء ذلك فيما وقال رئيس الوزراء التركي بن علي يلديري إن (قوات بلاده سيطرت على بلدة راجو من المسلحين في حين قال الجيش في بيان إنه سيجر على سبع مناطق منها راجو) وأضاف المرصد في بيانه إن (تركيا تسيطر على نحو 70 في المئة من البلدة الواقعة على بعد حوالي 25 كيلومترا شمال غربي مدينة عفرين) وقال بلديري إن (جنودنا وقواتنا الخاصة وقوات الدرك ومقاتلو الجيش السوري الحر يتقدمون صوب عفرين تدريجيا) فيما قال بيان قوات سوريا الديمقراطية إن (مجموعة من القوات التركية والقبائل السورية المتحالفة معها تنسلك إلى راجو). وأضاف البيان إن (الاشتباكات مستمرة بين

الذين - أ ف ب يتوجه الأمير وليام، الثاني في ترتيب العرش البريطاني، هذا الصيف إلى إسرائيل والأراضي الفلسطينية المحتلة لاصبح أول فرد بارز في الأسرة الملكية البريطانية يقوم بهذه الزيارة الرسمية في إطار جولة ستقوده أيضا إلى الأردن وقال

لندن - أ ف ب يتوجه الأمير وليام، الثاني في ترتيب العرش البريطاني، هذا الصيف إلى إسرائيل والأراضي الفلسطينية المحتلة لاصبح أول فرد بارز في الأسرة الملكية البريطانية يقوم بهذه الزيارة الرسمية في إطار جولة ستقوده أيضا إلى الأردن وقال

## الأمير وليام الثاني يزور إسرائيل والأراضي الفلسطينية المحتلة الصيف المقبل

(قصر كينسنگتون الملكي اعلن عن ان هذه الزيارة تتم بطلب من حكومة جلاله الملكة وقد رحبت بها السلطات الاسرائيلية والاردنية والفلسطينية. وسارعت إسرائيل والسلطة الفلسطينية الى الترحيب باعلان القصر الملكي في بريطانيا.

بيان امس انه (منذ اقامة اسرائيل عام 1948، لم يقم اي فرد من العائلة الملكية بهذا المستوى بزيارة رسمية للدولة العبرية. وستكون ايضا زيارة رسمية غير مسبوقه لأحد افراد الاسرة الملكية البريطانية الى الأراضي الفلسطينية، وأضاف ان

لندن - أ ف ب يتوجه الأمير وليام، الثاني في ترتيب العرش البريطاني، هذا الصيف إلى إسرائيل والأراضي الفلسطينية المحتلة لاصبح أول فرد بارز في الأسرة الملكية البريطانية يقوم بهذه الزيارة الرسمية في إطار جولة ستقوده أيضا إلى الأردن وقال



الأمير وليام في لندن

### تنتياهو يزور واشنطن للمقاء ترامب وسط ملفات قانونية ضده

## مقتل فلسطيني في قطاع غزة برصاص جنود إسرائيليين

ازدياد غضب الفلسطينيين من الإدارة الأمريكية ومن نتائجهو الذي يجعل وفق برنامج اليمن المنظر الاستيطاني وتقال المحاضرات السابق يفيد الذي يعمل مع مركز أبحاث مركز ويلسون أن عملية السلام العربية الإسرائيلية في الوقت الحالي مخفوفة بالخطر، ومقابلة تغيير الاتفاق النووي الإيراني بين طهران وكوشنير على حصول على المعلومات السرية في العالم، إن يساعده كثيرا في مهمته التوصل إلى اتفاق ولا تزال الولايات المتحدة حتى الآن اهم حليف لإسرائيل، وتزويده باكثر من ثلاثة مليارات دولار سنويا على شكل مساعدات دفاعية ودبلوماسية رئيسية. وظهرت نتائج استطلاع اعدته مركز بيو للأبحاث في الولايات المتحدة أن 79 في المائة من الجمهوريين يتعاطفون مع إسرائيل أكثر من الفلسطينيين، في حين قال 27 بالمئة من الديمقراطيين الشيء نفسه.

عزمه على فرض رسوم على واردات الصلب والالمنيوم من السبت الأبيض في الاول من آذار/مارس 2018 **الاتفاق النووي** وقال زلمان شوفال السفير الإسرائيلي السائل لدى واشنطن من المحتمل ان يسعى نتانياهو التي التشديد على ضرورة تغيير الاتفاق النووي الإيراني بين طهران والقوى العالمية أو الى الغائه والوضوح شوفال اعتقد ان إسرائيل تأمل في أن يكون هناك دور اميركي أكثر فعالية في الجهود للحد من تزايد النفوذ الإيراني في الشرق الأوسط (واضاف "بالطبع روسيا هي اللاعب الرئيسي هناك، ولكن من المفترض ان تكون اميركا لاعبا اساسيا ايضا ومن المتوقع ان يلقي نتانياهو كلمة أمام مؤتمر بالمتحدث مع ترامب حول دور ايران في المنطقة والزراع في سوريا وادعائاته أكثر من اهتمامه بالحد من خطة سلام للزراع الإسرائيلي الفلسطيني. واعلن ترامب ان

اعتبرت ان إسرائيل عمليا "أهت" اتفاقات اوسلو للسلام الحكم الذاتي الفلسطيني التي وقعها مع منظمة التحرير الفلسطينية عام 1993. واول كل ترامب ملف النزاع الإسرائيلي الفلسطيني التي جاريد كوشنر مستشاره وزوج ابنته ليفانكا، ووصفه بأنه الوحيد في واشنطن القادر "أخبار مزيفة" للتشديد بتقارير الفساد خفض مستوى التصريح الأمني لكوننر ما يحرمه من حق الإطلاع على المعلومات المصنفة سرية للغاية وحساسة في البيت الأبيض، التي تتساءلات حول العشرات الفعيلة للشباب كوشنر على اعداء خطة سلام فعلية في الشرق الأوسط وترتبط عائلة كوشنير بعلاقة صداقة قوية مع نتانياهو ويبدو ان نتانياهو مهمتهم المتحدثة مع ترامب حول دور ايران في المنطقة والزراع في سوريا وادعائاته أكثر من اهتمامه بالحد من خطة سلام للزراع الإسرائيلي الفلسطيني. واعلن ترامب ان

الفساد. ووصف نتانياهو ترامب المسؤولان الإسرائيلي والأميركي لانتقادات حادة داخليا. الاول اسرائيل بانها فساد والثاني بسبب الشبهات حول تورط حفلة الانتخابية بتواطؤ معين مع روسيا. وقد استعارة نتانياهو من ترامب عبارة "أخبار مزيفة" للتشديد بتقارير الفساد المزعومة ضده. وكانت الشرطة الإسرائيلية اوصت الشهر الماضي بتوجيه تهمة فساد الى نتانياهو في قضيتيّن اثر خضاعه لتحقيقين، كما تواصل التحقيق معه في قضايا أخرى.

اف ب - القدس رشق مستظاهرون فلسطينيون عناصر من الجيش الإسرائيلي احتجاجا قرب خان يونس في قطاع غزة بالبحرارة قرب فلسطيني برصاص قوات إسرائيليين قرب خان يونس في جنوب قطاع غزة. وقالت وزارة الصحة التابعة لحركة حماس التي تدير شحنة القطار في بيان ان (الشهيد اسمه محمد ابو جعفة وعمره 59 عاما). فيما قالت متحدة عسكرية اسرائيلية في تصريح امس ان جنودا انطلقوا النار في اتجاه فلسطيني دخل منطقة محفورة قرب السياح الأمني بين قطاع غزة والأراضي الإسرائيلية من دون معلومات اضافية). وشهد المنطقة القريبة من السياح الأمني الفاصل لقطاع غزة بانتظام تظاهرات للتشديد بالحصار الإسرائيلي لقطاع المهدد بحسب الامم المتحدة ب الانهيار التام وكان قطاع غزة شهد ثلاث محلات عسكرية اسرائيلية منذ 2008 فـ قسـيما يندوي رئيس الحكومة الإسرائيلية بنيامين نتانياهو زيارة واشنطن لإجراء محادثات مع الرئيس الأميركي دونالد ترامب، على أن تتجح له هذه الزيارة فسحة من الراحة يستعد خلالها عن الملفات القانونية بشبهات فساد التي تطاله. وقال بيان امس انه (بينما كان يستعد للقيام برحلته المهمة هذه، استجوبت الشرطة الإسرائيلية رئيس الحكومة في مقر اقامته في القدس، للاستماع الى اقاله في التفتين من قضايا فساد تطاله، ما جعل نتخيه عن السلطة امرا محتلا).

وصيق حقيقي ويامل نتانياهو عبر هذه الزيارة في تسليط الضوء على العلاقة المتوازنة بينه وبين الرئيس الأميركي دونالد ترامب عليها تبعد قليلا تركيز الاعلام على قضايا



مظاهرات فلسطينيين يرشقون عناصر الجيش الإسرائيلي بالبحرارة قرب خان يونس في قطاع غزة