

حينما يبول الشعب

(دكتور ، مستفيد ، مجرم ، عصاصبي ، فاسد ...) أي من مفردات الوصم التي تلاحق الحكام والمسؤولين عبر التاريخ ، لم تكن يوماً ذات طابع قومي أو طائفي أو جنسي أو عقائدي .. فالظلم والاعتداء السلوكي المترجم من خلال يوميات ومفردات الحياة هو عنوان من يتصف بما يؤذي الشعوب ، دون الالتفات إلى خلفيات أخرى ليس لها قيمة ولا تعطي زخماً ورقماً ويعدا للظلم الفاتك بالآخر .. على سبيل المثال لم يكن الشعب العراقي - برغم كل ما عانا طائفيًا وقومياً - لكنه لم يدع تبعية ذلك الظلم وتوجيهه وفقاً لهوية الحاكم دينياً أو مناطقياً أو اسماً .. فهذه الخلفيات ليس لها قيمة إزاء أفعاله ومظالمه ومفاسده التي تتعكس بصورة موجعة وتطال الجميع وإن بدت بنسب متفاوتة .. لكن الطامة تتمثل بان الظلم بكل الأحوال ليس له هوية ولا دين ولا عشيرة متخصصة بذلك ..

فلا فرق بين ظلم متدين أو ملحد .. عربي أو اجنبي .. اشقر أو اسود .. يتحدث بلهجة جنوبية أو غربية .. بلبس كابوي أو عقال .. النتيجة تتجسد بمخرجات تلك السلوكيات والأفعال الجمعية والخاصة التي تطال الامة وتحيل ايامها الى عذابات جراء مفاسد ومظالم الحكام اين كانوا وتحت أي عنوان تستروا فيه ..

كنت اعيد قراءة بعض الكتب التي صدرت فور سقوط النظام المباد وكيف كانت نظرة شعب للسلطان وأدوات حكمه وتعايير الناس وكتبا وجهتهم، المستفيدين وهم قلة والمظلومون وهم الأكثرية .. وقد وقع تحت نظري كتاب (كنت طبيباً للرئيس) مؤلفه الدكتور علاء بشير.. وقد هالني ما ذكره في جزئية تعبر بشكل دقيق عما آل اليه حال الشعب امام جبروت السلطنة الغاشمة حينما يكون التعاطي خالياً من الرحمة ولا يمت بأي سانسد او صلة إلى شسروط الحكم وفقاً لقاعدة العقد الاجتماعي -باقى لتقدير -

يدكر البشير : (ان الشخص الذي نقل ابن الرئيس من شارع المنصور إلى مستشفى ابن الفليس بعد حادثة اغتياله منصف التسعينات .. قد تبول على نفسه أكثر من مرة حينما وصل الرئيس وطلب ان يلقي نظرة على ذلك الشخص) .. وهذا التبول لا يعني جبن المواطن بمزعزل عن اسمه وعنوانه او موقعه الحدث فضلاً عن حساسته آنذاك .. بل هو واقعة تمثل تاريخ مفعم بالقسوة التي جعلت من التضخيم المشوه للربع بكل عوامنه دون القفيدة امام شعب اعزل لا سامع ولا شافع الا الله ..

اليوم وبعد عقد ونصف من الزمن الطويل على تغيير ذلك النظام القاهر .. نجد ان الشعب ما زال تحت تأثير تلك المعادلة الظلمة التي تجعل من الشعب يتبول بمجرد سماع او مشاهدة رموز القسوة بكل عناوينهم التي لا تختلف كثيراً عما كان ساندا دكتورياً او مستتراً ديمقراطياً .. فالقتل والجريمة والعقاب الجماعي والوحشية في التعاطي مع الآخر الساندة والمستشرية في اوصال جسد انهكته الاجندات والإرهاب وتقاسمته القوى تحت وقع سيل المصالح والفوائد الملمة بالاطنان بلا حساب وبلا كتاب وبلا قانون ولا خشية متابعه .. تجعل التوحش والتعسف والتربيع مفردات للتعاطي المتمد من أقصى الوطن الى عمق المواطن السكن الذي قد يعبر عن طريقة استسلامه

دعياً او بولياً .. وحتى تغوطياً .. ما دام القانون غائب والاحكام تصدر وفقاً للشهوات والاجتهادات والكيفيات الغمسة بحب الانا وامراض الذات سيما اذا كانت بشرية الغاب وبلا رادع وبمصالحيات غير محدودة !!

حسين الذكر

بغداد

براغمية التشريعات الأمريكية

أقر مجلس السنواب الأمريكي قبل أيام قلائل قانون يحمل عنوان (H.R.4591) والذي يمنح زعزعة الأمن السياسي والاقتصادي في جمهورية العراق وذلك عن طريق فرض عقوبات صارمة لكل من له يد في تهديد أمن العراق سواء من الداخل أو الخارج.

ومن خلال هذا التمهيد يتضح لنا جلياً بأن الإدارة الأمريكية بدأت تعرق العراق تحت نظام الوصايا بصورة غير مباشرة عن طريق تشريع قانون (H.R.4591) كما فعلت من قبل بتشريع قانون جاستا والذي وضع آمال السعودية في البنوك الأمريكية تحت نظام الوصايا بصورة غير مباشرة.

للوهة الأولى قد يعتبر البعض بأن كنه القانون سالف الذكر يصب بمصلحة العراق للنخلص من الهيمنة الإيرانية سواء على الصعيد السياسي أو الصعيد الاقتصادي إلا إن الحقيقة عكس ما يدور في الأذهان، لأن من شرع قوانين لتدمير العراق لا يمكن له أن يشرع قوانين تصب بمصلحة العراق وشعبه وسيادته، لأنهم هم سبب دمار العراق ومن نحا نحوهم أبان العقد الماضي وتحديداً عام 2003.

حيث أنه وبهذا الصدد، فإن سياسة الصروب قد طوى عليه الزمن - من وجهة نظر الكاتب - إلا إن الإدارة الأمريكية لم تنجع في ضغوطها على إيران لما تنبئته، فمقررت بأن تقطع الشرايين الممتدة لها، وبالتالي فإن البرلمان الأمريكي وبهذا القانون يخاطب إيران بالدرجة الأساس، كما حصل بقانون جاستا حيث كانت آمال السعودية هي المخاطبة وليست السعودية نفسها!!

وما ينبغي الإشارة إليه فإن قانون (H.R.4591) جاء بعد ما قامت به السلطات الإيرانية في مضيق هرمز باحتجاز سفينة بريطانية مما أدى هذا الفعل إلى استفزاز الإدارة الأمريكية باعتبار أن بريطانيا شريك مقرب لأمريكا.

وفقاً للقانونين سالف الذكر وما أكده تقرير معهد راند بول الأمريكي بأن القانون يدعو الرئيس الأمريكي إلى فرض عقوبات على أي اجنبي ينوي بشكل متعمد ارتكاب عمل من أعمال العنف له غرض أو تأثير مباشر على تهديد السلام والاستقرار في العراق أو حكومة العراق. وليس هذا فقط فهناك أزمة سوف يسلب الضوء عليها قريباً وهي أزمة شراء تركيا منظوم الدفاع الجوي (أس 400) من روسيا، وقبل أيام طلب الرئيس الأمريكي من مجلس الشيوخ في البرلمان اعطاه بعض الوقت لكي يتأكد من نوايا تركيا فيما يتعلق بدعمها المادي والعنوي لإيران، ومن المتوقع إصدار قانون ضد تركيا في حال عدم توقفها عن دعم إيران اقتصادياً وسياسياً. ونستنتج فيما أسلفنا وخصوصاً ما يتمحور عنه قانون (H.R.4591) كالآتي:

- 1- وضع العراق تحت نظام الوصايا بصورة غير مباشرة.
- 2- المخاطب بهذا القانون هي إيران على وجه الخصوص.
- 3- القانون هو جزء من الانقسام الذي يحدث في المنطقة بجعل العراق ودول الخليج كليا ذات ميول أمريكي.
- 4- قطع الامدادات التي تحصل عليها إيران.

من العراق بصورة خاصة لأن إيران الأكثر استفادة من العراق من الناحية الاقتصادية.

مهتد عماد عبد الستار الزبيدي

بغداد



شعار شركة الحفر العراقية



شعار منظمة اوپك



شعار شركة لوك اويل

المخزون النفطي بعد تشكيل النفط الوطنية (الحلقة الثالثة)

أول حكومة عراقية بعد التغيير

محاولات لإحياء شركة النفط الوطنية 2006-2003 I2

أساسية للإصلاح الإداري والقانوني المطلوب للنهوض بالقطاع النفطي وتمتازي والمتغيرات السياسية والاقتصادية التي يمر بها البلد. محاولة منها لتخليص القطاع من السيطرة الإدارية الكاملة لمركز الوزارة على جميع نشاطات الصناعة النفطية بما في ذلك الأمور التشغيلية من تخطيط وتمويل ونظم الخدمة والصلاحيات الإدارية والمالية.

وفي أوائل عام 2004 جرت سلسلة من الاجتماعات المكثفة مع قيادات القطاع للخروج برؤية عن الإصلاحات المطلوب إجراؤها لتجاوز نقاط الاختناق في أنشطة وبرامج الوزارة وبما يزيد من كفاءتها وينسجم مع المتغيرات الحاصلة على الصعيد الوطني. وكانت حصيلة الاجتماع التي قدمت من دوائر الوزارة وشركائها تؤكد أنّ الوقت مناسب لتنفيذ حزمة إصلاحات استناداً إلى جملة من المبادئ العامة التي تضمن استمرار العمليات الإنتاجية وتحسين الأداء وزيادة الكفاءة وخاصة في المرافق الأساسية ومنها كمرکز الوزارة والقطاعات الاستخراجية والتحويلية والتسويق.

واستند التطوير المقترح على وجود شركة نفطية وطنية واحدة أو أكثر فضلاً عن وجود شركات بحسب القطاعات التخصصية للتنفيذ مع وجود وزارة النفط لتلعب دور المخطط والمُشرف والمتابع والمنسق لشؤون الصناعة من دون التدخل في تفاصيل العمل التنفيذي مع اعتماد مبدأ مركزية التخطيط والبرمجة التنفيذية و مراعاة الخصوصيات الجغرافية والإقليمية للعراق، والاتفاقيات نحو تحديد دور الوزارة باعتبارها رسم السياسات الاستراتيجية وتفعيل أنظمة الرقابة والقيام بدور تنسيقي بين الوكالات.

وعلى ضوء المبادئ المتقدمة وتحديد المراحل المهمة لغرض العمل عليها لتطوير القطاع النفطي تحت صياغة مشروع قانون تنظيم وزارة النفط في نيسان 2004 بعد مداولات ومناقشات استمرت قرابة شهرين بين مسؤولي القطاع وخبراء نفطيين عربيين، وكخطوة أولى نحو الإصلاح الإداري والقانوني. ويضمن مشروع التطوير الإداري للقطاع النفطي تحقيقاً للمبادئ المتقدمة تخبيرات في مجالات أساسية في القرار النفطي والإدارة ومنها تشكيل مجلس للنفط يعنى بوضع الاستراتيجيات والسياسات العامة المبنية وتعمل الوزارة تحت إشرافه وقيادته ومناقبته، أما وزارة النفط فتتركز مهامها على دوائر التخطيط والمتابعة وإدارة الشؤون الاقتصادية والمالية والاستثمارات ودائرة الشؤون الفنية ودائرة الشؤون الدولية والقانونية.

واستحدثت شركة النفط الوطنية كياناً مستقلاً يعنى بالتفاصيل الفنية الاقتصادية التنفيذية لقطاع النفط ضمن قوانين وأنظمة يتفق عليها ويكون قطاع الاستخراج محل الاهتمام في المرحلة الأولى. وتوحيد الشركات النفطية القطاعية وقدم مقترح القانون إلى رئاسة مجلس الحكم ومكتب الحاكم المدني لسلطة الائتلاف لإقراره على أمل أن يسدل لثغرات قانون تنظيم وزارة النفط الناقصة رقم 101 لعام 1976. في 28 نيسان/ أبريل 2004 اقترحت الدائرة القانونية في الأمانة العامة لمجلس الحكم إجراء تعديلات جديدة وإرسالها إلى مجلس شوري الدولة لتتدقيق إستناداً إلى أحكام المادة 5 من قانون المجلس رقم 65 لعام 1979 قبل عرضها على مجلس الصياغة القانونية وعدم التعارض مع القوانين النافذة.

غير أن مجلس شوري الدولة طلب إيضاحات قانونية من الوزارة لبعض البنود المتعلقة بشروع القانون مطالباً الدائرة القانونية في الوزارة إستكمال المقطبات لإنجاز عملية تدقيق المشروع.

كما تسابق الزمن في الحصول على الصادقات المطلوبة لولا العمل الزمني مما لم يمكن من تحقيق الهدف المرجو.

بقية العمل على الموقع الإلكتروني للجزيرة

إبرهزا: تأسيس / أو تفعيل خطوط ناقلية للنفط الخام والمنتجات والغاز عبر بلدان الجوار، وإدارة الحقول المشتركة بين العراق وبعض دول الجوار وسد النقص في المشتقات النفطية من بلدان الجوار. والتعاون الفني في تدريب وتطویر الكوادر، وربط شبكات الغاز الخشبية. الاحتياجيات للمنازل والمحطات. والتعاون في مجال الطاقة الكهربائية. ومن القضايا التي كانت تتصدر برامج الزيارات الإقليمية وخاصة إلى المملكة العربية

المنطقة الجنوبية ودراسة مزج النفط واستشارات في مجال إصلاح خطوط الأنابيب ومعالجة مشاكلها وكذلك في مجال القياسات والسيطرة على خزّن ونقل المنتجات والسيطرة على عمليات الضخ وإدارة الحقول، وكذلك شملت استشارات في تفعيل منظومة حقن المياه في الجيوب.

العراق وأمن الطاقة الأقليمي

حرب السنوات الثمان مع إيران وما تلاها من عمل طائش لغزو الكويت واعتدائها حرب الخليج الأولى والحصار الاقتصادي الإقليمي للعراق، وما خلفته حرب

الحقول النفطية. وكانت لهذه الإطالة العراقية ندولات سياسية ترسم معالم الدور الجديد الذي سيلعبه العراق بعد سقوط النظام السابق في السوق النفطية وإعلان العراق الرسمي في الوقت نفسه عن ملامح سياسته النفطية ورغبتة في زيادة الإنتاج النفطي.

انفتاح العراق على الشركات العالمية كان تحرك الشركات نحو القطاع النفطي مستمراً والجميع يبحث عن موطئ قدم للمستقبل، ومع قناعتنا الكاملة بأن الظروف المحلية في ظل الاحتلال لم تكن مهيبة لمشاريع استثمارية لتطوير القطاع، ولابد من الانتظار إلى أن تنجلي الحنة.

في الوقت ذاته، كان لابد من استثمار الوجهة لدى الشركات الأجنبية ورغبتة في التعاون مع القطاع النفطي لمعالجة مشاكلها. وقد فشلت المحاولات المتكررة منذ نموز 2003 لحماية الخط الناقل إلا ما أن يتم إصلاحه ويبدأ الضخ يواجه عملية تخريرية أخرى بعد أيام قليلة، مما ولد قناعات أن مجامع لها إرتباطات بمنظومة الإنتاج على معرفة بتفاصيل العمليات ولها مصلحة في تعويق عمليات التصدير.

في نهاية آذار/ مارس 2004 كان معدل إنتاج العراق قرابة مليوني واثلاثمائة ألف برميل يوميا منها مليوناً برميل من الحقول الجنوبية وما تبقى يصبح من حصة الحقول الشمالية. وبلغت معدلات التصدير قرابة 1.850 مليون برمي مع إعادة العمل بمناصف تصديرية كانت منوقفة سابقاً، وانفتح ميناء خور العمية وإعادة تصدير نفط كركوك عبر ميناء جيهان بشكل منقطع.

شكّلت عوذة العراق إلى منظومة الأوبك (منظمة الدول المنتجة للنفط) في أيلول/ سبتمبر 2003 حدثاً غير عادي بوصفه أول ظهور عراقي رسمي في المحافل النفطية العالمية بعد التغيير منها في العراق في نيسان 2003 وجاء بعد غياب عن حضور اجتماعات المنظمة لفترة غير قصيرة بسبب سياسات النظام العوانية وغزوه للكويت، وعلى الرغم من المعارضة العلنية لغزويلا لعودة العراق إلى الأوبك بحجة الإحتلال الأمريكي وعدم امتلاك العراق الاحتيالات والسيادة الكاملة غير أن مواقف الدول الأعضاء والمخاض العربية منها كانت داعمة لضرورة عودة العراق لكونه أحد الأعضاء المؤسسين للأوبك فضلاً عن قدراته التصديرية واحتياجاته الواعدة التي تمنح المنظمة القوة الساندة. كان المؤتمر الصحفي الذي أعده العراق على

شاهد العراق منذ التاسع من نيسان/ إبريل 2003 متغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية عقب إنهاء النظام السابق على أيدي قوات التحالف الدولي بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية، وتزامن ذلك مع انهيار البنى التحتية للدولة العراقية وتفكيك مؤسسات الجيش والشرطة وباقي الأجهزة الأمنية وعمت الفوضى وعمليات النهب والسلب المنظمة معظم مرافق الدولة ومنها القطاع النفطي.

بدأت الحياة تداب في مرافق الدولة بشكل بطيء ومنها القطاع النفطي. المهمة الأساسية التي اضطلعت بها وزارة النفط في عهدنا الجديد تركزت حول محاور متعددة: إعادة تأهيل المنشآت النفطية وتصعيد معدلات الإنتاج، تلبية إحتياجات الداخل من المشتقات النفطية، إستعادة العراق لموقعه في الساحة الدولية، البحث عن آفاق التعاون مع الدول الإقليمية ودول المنطقة، توفير برامج تدريب وتطوير للعاملين في القطاع، الإصلاح الإداري والقانوني للقطاع وفي مقدمتها إحياء شركة النفط الوطنية، الانفتاح على الشركات العالمية والدول المنتجة، إستحداث محاور الإصلاح الإداري والقانوني بشيء من التفصيل، أما باقي المحاور فسندوا استعراضها باختصار على أمل التوسع فيها مستقبلاً.

إعادة تأهيل المنشآت النفطية فيما يتعلق بالمهمة الأساسية لإعادة تأهيل المنشآت، تركزت الجهود حول تطوير قدراتنا الذاتية في إعادة تأهيل المنشآت النفطية والعودة إلى معدلات إنتاجية إلى ما قبل الحرب التي كانت بحجم 2.600 ألف برميل يوميا أو ما يزيد على ذلك بقليل، وكانت شركة نفط الجنوب تشكل النفط الأساس في هذا الأمر حسب الأوضاع الاستثنائية في المحافظات الجنوبية أفضل منها في المحافظات الشمالية ومنها محافظة كركوك حيث مركز عمليات شركة نفط الشمال.

كانت معدلات إنتاج النفط الخام والطاقت الكبريتية للمصافي متواضعة جداً في الأسابيع التي أعقبت الحرب، كانت وزارة النفط من أولى الوزارات التي بدأت بممارسة نشاطاتها لتأهيل منشآت النفط التي تعرضت للخراب الكبير والى موجات نهب وسلب منظم شملت معظمها.

كانت الجهود الوطنية في شركة نفط الجنوب واقعة وفي سياق مع الزمن للمصوم الى معدلات الإنتاج التي كانت عليه قبل حرب الخليج الثانية.

صاعدت وتيرة عمليات التأهيل للمنشآت ابتداءً من تمسوز/ يوليو 2003 واستمرت بشكل متصاعد في المرافق الحيوية كافة للقطاع النفطي وكذلك عمليات فيلق المهندس الأمريكي. وتعد الأخير بتخصيص 250 مشروعا بمختلف الأحجام والتكاليف، وتم الاتفاق عليه في ورشة عمل كبيرة أقيمت في بداية شهر تموز/ يوليو 2003 في مركز وزارة النفط، ورسدت له الإدارة الأمريكية التسهيلات المالية، وأنشأت مهمة تنفيذ الأعمال لشركة KBR الأمريكية غير أن ما تم إنجازه من هذه المشاريع لا يزيد عن 25% من المجموع الكلي لعام، واضطر تقارير المفتش العام الأمريكي وجود فساد في إدارة



إبراهيم بحر العلوم

بغداد



السعودية والكويت وإيران الإطلاع على تجربة شركات النفط الوطنية في تلك البلدان، وكيفية الاستفادة منها لإعادة تفعيل شركة النفط الوطنية وتطويرها في العراق.

الإصلاح الإداري والقانوني للقطاع النفطي 2003-2006

على الرغم من إبرك الحكومات المتعاقبة وقيادات وزارة النفط التغيير الحاحية لإصلاح القطاع النفطي إدارياً وقانونياً غير أن مشاريع التطوير الإداري منها والقانوني ظلت تراوح مكانها، وترحل من حكومة إلى أخرى، ما عدا بارقة الأمل الوحيدة التي توتحت بتصير قانون شركة النفط الوطنية في آذار/ مارس 2018. واستمعت استعراض الجهود التي بذلت من قبل وزارة النفط في السنوات الثلاث الأولى بعد التغيير في إجراء الطاقة الإقليمية إحدى المفردات التي كانت بحاجة إلى تهيئة مبادئها بشكل سليم لصياغة سياسات تأخذ بالمبراس مفهوم من الطاقة يشمل كل صياغة الطاقة الناضجة والمتجددة وبنائها التحتية واصبحت امراً حيوياً لكل الإقليم... ونظرة إلى خارطة إستهلال الطاقة في العراق والدول المجاورة يمكن تشخيص مصار الخلل التي يمكن أن تشكل مدخلاً لرؤية الإقليمية لأن الطاقة، وأسما أن كل هذه البلدان تواجه بشكل وصياغة تقنياً في أحد مصادر الطاقة، وهناك إمكانية التكامل في سد إحتياجات الاستهلاك بطريقة أو باخرى من قبل الدول الأخرى في الإقليم، ويمكن لهذا التكامل أن يساهم في تعزيز الأمن الإقليمي.

إن مفتاح أمن الطاقة الإقليمي بين العراق والكويت وكردستان وجيرانه يكمن في القدرة على بلورة رؤية استراتيجية تعتمد مبدأ أمن الطاقة المتبادل.

ركزت قيادة الوزارة على نشاطاتها لتقريب وجهات النظر مع دول الجوار في مختلف جوانب الطاقة ابتداءً من أيلول/سبتمبر 2003 لحد وضعت الوزارة خارطة التعامل مع هذا الملف بمرونة وإيجابية من أجل رسم الخطوات الأولى نحو تأسيس أمن الطاقة الإقليمي، فتم القيام بزيارات لكل دول الجوار فضلاً عن بعض دول الإقليم وشملت إيران والسعودية والكويت وتركيا وسوريا والأردن فضلاً عن قطر وعمان الهدف من تحديث الكثير من الدراسات المتكمنية والجيولوجية لعدد من الحقول المنتجة والمكتشفة وإعادة تفسير الحقول الأثرالية لبعض من الزرع الاستكشافية، وساهمت المنكرات في توفير دراسات فنية تتعلق بقضايا التقييس والسيطرة ودراسة منظومة التصدير في

الخليج الثانية من دمار للبنية العراقية، أسفرت بمجملة عن علاقات متوترة مع دول الجوار طيلة العقود الثلاث، وكان من أبرز معالم هذا التوتر هو عدم استقرار الأسواق النفطية وما أفرزته اجواء الحرب في المنطقة من إستنزاف للموارد الاقتصادية، أقصى إلى ختل في موازات أمن الطاقة ليس على المستوى الوطني فحسب، وإنما أصبحت الحاجة ملحة أكبر بعد سقوط النظام في التفكير بنمط أخرى للتعامل مع مصادر الطاقة في مستوى الإقليم، إلا أصبح أمن الطاقة الإقليمية إحدى المفردات التي كانت بحاجة إلى تهيئة مبادئها بشكل سليم لصياغة سياسات تأخذ بالمبراس مفهوم من الطاقة يشمل كل صياغة الطاقة الناضجة والمتجددة وبنائها التحتية واصبحت امراً حيوياً لكل الإقليم... ونظرة إلى خارطة إستهلال الطاقة في العراق والدول المجاورة يمكن تشخيص مصار الخلل التي يمكن أن تشكل مدخلاً لرؤية الإقليمية لأن الطاقة، وأسما أن كل هذه البلدان تواجه بشكل وصياغة تقنياً في أحد مصادر الطاقة، وهناك إمكانية التكامل في سد إحتياجات الاستهلاك بطريقة أو باخرى من قبل الدول الأخرى في الإقليم، ويمكن لهذا التكامل أن يساهم في تعزيز الأمن الإقليمي.

في 28 من كانون الثاني 2004 وقعت أول مذكرة تفاهم مع شيفرون تكساكو الأمريكية، وفي خطوة تاتي في سياق التوازن بين الشركات النفطية تم توقيع مذكرة التفاهم مع شركة توتال أول الروسية في 10 آذار 2004 وتم تحديد الهدف من هذه المنكرات وتضمن إطاراً عاماً للتعان يقدم فيها الدعم والمساعدة الفنية للوزارة وشركائها دون كلفة في مجالات التدريب وتقديم الاستشارات وإعادة الدراسات الفنية المشتركة.

تم توقيع قرابة 50 مذكرة تفاهم في عامي 2004-2005 مع الشركات الأجنبية وبمساهمة الشركات الوطنية، وقد روعي في اختيار الشركات حلة ضوابط مهنية ولكن لا يمتنع ذلك من اختيار شركات صغيرة نسبياً وتنقسم بالمهنية والخبرة، وقد أسفرت منكرات التفاهم عن العديد من الإنجازات للقطاع النفطي ومنها توفير فرص تدريبية للكوادر العراقية المتوسطة والمتقدمة للتعرف على تكنولوجيا

- إن مفتاح أمن الطاقة الإقليمي بين العراق وجيرانه يكمن في القدرة على بلورة رؤية استراتيجية تعتمد مبدأ أمن الطاقة المتبادل.
- إن التماهي بين المسؤوليات والصلاحيات يعني التلؤؤ في الاستغلال الأمثل للموارد الهيدروكربونية.
- على الرغم من إدراك الحكومات المتعاقبة وقيادات وزارة النفط بعد التغيير الحاجة لإصلاح القطاع النفطي غير أن مشاريع التطوير الإداري منها والقانوني ظلت تراوح مكانها.
- كان توجه الوزارة في 2004 وضع ملامح أساسية للإصلاح الإداري والقانوني المطلوب للنهوض بالقطاع النفطي تتمتازي والمتغيرات التي يمر بها البلد، محاولة منها لتخليص القطاع من السيطرة الإدارية الكاملة لمركز الوزارة على جميع نشاطات الصناعة النفطية .
- لقد نجحت الوزارة في إصدار الأمر الوزاري القاضي بإحياء النفط الوطنية والأمر الآخر توحيد شركات القطاع التحويلي في أيار 2004.

الصناعة النفطية والإدارة السليمة، واستهدف برنامج منكرات التعاون مع الشركات الأجنبية توفير فرص لإكمال الدراسات العليا للكوادر النفطية في المجالات المتعددة في الصناعة النفطية. وتمكنت الوزارة من تحديث الكثير من الدراسات المتكمنية والجيولوجية لعدد من الحقول المنتجة والمكتشفة وإعادة تفسير الحقول الأثرالية لبعض من الزرع الاستكشافية، وساهمت المنكرات في توفير دراسات فنية تتعلق بقضايا التقييس والسيطرة ودراسة منظومة التصدير في

قاعة منظمة الأوبك للمؤتمرات في بغداد بعد إعلان الأوبك بعودة العراق وترجيحها شكل إطالة حملت معها رسائل متعددة للأطراف المختلفة والمهتمة بشؤون الطاقة، وسلطت الأضواء على القيادة النفطية العراقية الجديدة من قبل وسائل الإعلام المرئية والمسموعة المتخصصة بقضايا الطاقة في العالم، وبالفضل نجح العراق في كسب الأضواء وبعت برسائل إيجابية محفزة تحمل في مضامينها الرغبة في التعاون مع الشركات النفطية العالمية لتطوير