

القيادة حسب نظرية تأثير الفراشة وستراتيجية القط الميت

الأوروبيون يظنون ألا وجود لبجعات سود وأستراليا تكسر القاعدة



إدوارد نوروتون

سلوبودان ميلوشيفيتش

كان عالم الأرصاد الجوية (Edward Lorenz) يجري عملية حسابية بالكمبيوتر للتنبؤ بالطقس، وبدلاً من أن يدخل بالجهاز العدد (156.642135) كما كان، اختصره إلى (156.642) ومع أن الفرق قليل جداً بين العسدين، وهو نفس (135.000.000) لأنه حصل فرقاً هائلاً بالنتيجة، فاستنتج أن الأحداث الصغيرة تتطور وتكبر لتصبح أحداثاً ضخمة جداً، فاطلق على ما حدث نظرية تأثير الفراشة (Butterfly Effect Theory).
(تأثير الفراشة) مصطلح مجازي لوصف الأحداث وليس تفسيراً لها، إنه يصف الظواهر ذات الترابطات والتأثيرات المتبادلة التي تنجم عن حدث أول، قد يكون بسيطاً في حد ذاته، لكنه يولد سلسلة من النتائج والتطورات المتخالفة التي يفوق حجمها حدث البداية، في أماكن وزمان لا يتوقعها أحد، وكما قال

عنه والابتعاد عما يُرأى تجاوزوه ونسيانته. وقد كتب عنها وزير الخارجية البريطاني السابق (Boris Johnson هـنالك شيء واحد مؤكد تماماً حول رمي قذميت على طاولة غرفة الطعام، هو أن الجميع سوف يصرخ: (هناك قط ميت على الطاولة)، بمعنى آخر، سوف يتحدثون عن القط الميت - الشيء الذي تريد أن يتحدثوا عنه - ولن يتحدثوا عن مشاكلهم وقضاياهم.

بجعة سوداء: كان الأوروبيون يعتقدون بأن كل طيور البجع ذات لون أبيض، ومن تقع خارج نطاق التوقعات المألوفة. طبعينغنا جعلنا نجد تفسيرات لها بما يجعلها قابلة للتوقع. من الأوقات المتشوقة لمعالجة التنبؤ بالأحداث، بل تفترض أن الأحداث التي لا يتوقع حصولها وتبدو وكأنها من المستحيلات، من الممكن أن تتحقق فعلاً. وقد حدثت نظرية البجعة السوداء التي البسيطة (حركة الفراشة) خلق مثل: اختراع الراديو، نشوب الحربين العالميتين، تفجيرات 11 سبتمبر، وغيرها. وتتميز هذه

بسيطة وعقوبة ليضع أساساً يتحول بمرور الزمن إلى عاصفة كبيرة مستقبلاً: في عام (1894) أراد الزعيم الهندي (Mohandas Gandhi) مغادرة دولة جنوب أفريقيا والرجوع لبلده الهند، لكن عندما قررت الحكومة العنصرية منع غير البيض من المشاركة بالانتخابات قرر البقاء، فكانت هذه الحركة الفراشة خاصة، وفعلاً بدأ كفاحه السلمية في مواجهة السلطة البيضاء، واستمر على نفس النهج في الهند، فاصبح نضال السلمية المبني على نظرية اللاعنف (Ahimsa) لهما للعديد من القادة والشعوب الذين يناضلون للحصول على حقوقهم سلمياً. طبعاً حتى الشعوب يمكنها استغفار هذه النظرية، وهذا ما فعله شعب المانيا الشرقية السابقة، فعندما عقد ممثل الحكومة الشيوعية (Gunter Cha-bowski) (حركة الحقوق المدنية) المطالبة بالساواة بين الأعراق في أمريكا. فأنتى: القائد بلج ويشخص أحداثاً بسيطة وعقوبة تقع مع شخص آخر في مكان ما وزمان ما، ويستمر هذا الحدث ليصنع منه عاصفة كبيرة: لقد كان اعتقال السيدة (Parks) حركة الفراشة بالنسبة للدكتور (Martin Luther King) في حركة الحقوق المدنية التي أدت إلى إلغاء قوانين الفصل العنصري في (1964/72) ثالثاً: القائد بلج ويشخص أحداثاً



أمجد الدهيمات

كان عالم الأرصاد الجوية (Edward Lorenz) يجري عملية حسابية بالكمبيوتر للتنبؤ بالطقس، وبدلاً من أن يدخل بالجهاز العدد (156.642135) كما كان، اختصره إلى (156.642) ومع أن الفرق قليل جداً بين العسدين، وهو نفس (135.000.000) لأنه حصل فرقاً هائلاً بالنتيجة، فاستنتج أن الأحداث الصغيرة تتطور وتكبر لتصبح أحداثاً ضخمة جداً، فاطلق على ما حدث نظرية تأثير الفراشة (Butterfly Effect Theory).
(تأثير الفراشة) مصطلح مجازي لوصف الأحداث وليس تفسيراً لها، إنه يصف الظواهر ذات الترابطات والتأثيرات المتبادلة التي تنجم عن حدث أول، قد يكون بسيطاً في حد ذاته، لكنه يولد سلسلة من النتائج والتطورات المتخالفة التي يفوق حجمها حدث البداية، في أماكن وزمان لا يتوقعها أحد، وكما قال

صندوق النقد العربي بالتعاون مع بنك انكلترا المركزي مصرفيون يهدفون إلى الاستقرار المالي والتنظيم

تعتبر الدورة فرصة ثمينة لكم للاطلاع على العديد من المواضيع المهمة مثل أدوات وإطار سياسة الرقابة الاحترازية الكلية والجزئية، تطوير وإفناد إطار الرقابة الاحترازية الكلية، كما تشمل السلطات من تنفيذ قرارها، وتطورت الإحداث إلى فورة أطاحت بالنظام خلال أسبوع واحد فقط، وبالنهاية تم إعدام التكنولوجيا وروجته، كان نفى القس هي (حركة الإفراشة) وعود الرئيس هي (القط الميت) لكن النتيجة كانت (بجعة سوداء)!

تساعد على الحد أو التخفيف من تعرض النظام المصرفي إلى صعوبات، ذلك باستعمال مجموعة الضعف الكلي وحالات الإخفاق، في ضوء هذه المستجدات، تدين ضرورة إجراء إصلاحات فيما يتعلق بمعايير رأس المال والسوية بحيث يكون رأس المال أكثر تحديداً وشفافية، وأن يكون قادراً على استيعاب أي خسائر فور حدوثها من خلال الزامية تكوين احتياطات لحماية رأس المال، وتخصيص رأسمال إضافي مقابل العمليات التجارية وتكوين مخصصات لأخطار متوقعة أثناء فترات الانتعاش.

تطورات مثل: الرقابة بالتركيز على المخاطر، وتشجيع البنوك على تبني إدارة المخاطر قوية، وربط حجم رأس المال المطلوب من البنوك بنوعية وقوة إدارة المخاطر لدى المصارف. في نفس السياق، أبرزت الأزمة المالية الأخيرة ضرورة الترابط والتكامل بين جوانب الرقابة الاحترازية الكلية وجوانب الرقابة الاحترازية الجزئية. وأضاف البيان ان (على السلطات الرقابية في تطبيقها لأسلوب الرقابة المركز على المخاطر، ان تقيم المخاطر على نطاق اوسع، والالتزام بالقطاع المالي ككل وليس فقط بسلامة ومثانة المؤسسات بشكل فردي. لذا لا بد من استخدام مؤشرات السلامة الاحترازية الكلية كاسلوب رقابة على المصارف ان

تطورات مثل: الرقابة بالتركيز على المخاطر، وتشجيع البنوك على تبني إدارة المخاطر قوية، وربط حجم رأس المال المطلوب من البنوك بنوعية وقوة إدارة المخاطر لدى المصارف. في نفس السياق، أبرزت الأزمة المالية الأخيرة ضرورة الترابط والتكامل بين جوانب الرقابة الاحترازية الكلية وجوانب الرقابة الاحترازية الجزئية. وأضاف البيان ان (على السلطات الرقابية في تطبيقها لأسلوب الرقابة المركز على المخاطر، ان تقيم المخاطر على نطاق اوسع، والالتزام بالقطاع المالي ككل وليس فقط بسلامة ومثانة المؤسسات بشكل فردي. لذا لا بد من استخدام مؤشرات السلامة الاحترازية الكلية كاسلوب رقابة على المصارف ان

ديوان محافظة ميسان
مديرية بلدية العمارة
لجنة البيع والايجار
العدد: ٢٤٨٠
التاريخ: ٢٠١٩/١/١٤

استنادا الى قانون بيع وايجار اموال الدولة المرقم ٢١ لسنة ٢٠١٣ تعلن لجنة البيع والايجار في مديرية بلدية العمارة عن اجراء مزايده علنية لتأجير (دور البلدية) والمبينة تفاسيلها في اثناء والمعددة الى مديرية بلدية العمارة فعلى الراغبين بالاشتراك في المزايده مراجعة سكرتير اللجنة في مقر بلدية العمارة خلال فترة (٣٠) ثلاثون يوما تبدأ من اليوم التالي لنشر الاعلان مستصحباً معه التأمينات القانونية البالغة (١٠٠%) من القيمة التقديرية وينادي للمزايده في الساعة العاشرة والنصف صباحاً في اليوم التالي لاتنهاه المدة اعلاه من تاريخ النشر وعلى قاعة مديرية بلدية العمارة واذا صادف يوم المزايده عطلة رسمية يكون موعدها اليوم الذي يليه ويتحمل من ترسو عليه المزايده اجور النشر وكافة المصاريف المترتبة على ذلك مع جلب هوية الاحوال المدنية وبطاقة السكن ويكون عليه مراجعة مديرية بلدية العمارة خلال فترة (١٠) عشرة ايام من تاريخ المصادقة لكامل اجراءات التعاقد الاصولي وبخلافه يتحمل الاجراءات القانونية.

م ر مهندسين
خالد عويطر سويلم
مدير بلدية العمارة
ر اللجنة

ت	نوع الملك ورقمه	الموقع	المساحة	القيمة التقديرية	مدة التأجير
١	دار جزء من العقار ٤٩٦/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٢	دار جزء من العقار ٤٩٦/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٣	دار جزء من العقار ١٩٢/٤	الماجدية	٢م ١٥٦	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٤	دار جزء من العقار ١٩٢/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٥	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٦	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٧	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٨	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٩	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١٠	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١١	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١٢	دار جزء من العقار ٢٤٦/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١٣	دار جزء من العقار ٤٨٧/٤	الماجدية	٢م ١٥٠	٨٥٠٠٠٠٠ ثمانمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة

شروط التأجير
يسلم الملك الى البلدية عند الحاجة اليه وخلال فترة التأجير او عند انتهاء العقد دون المطالبة بالتعويض او اللجوء الى المحاكم المختصة

ديوان محافظة ميسان
مديرية بلدية العمارة
لجنة البيع والايجار
العدد: ٢٢٧٨
التاريخ: ٢٠١٩/١/١٤

استنادا الى قانون بيع وايجار اموال الدولة المرقم ٢١ لسنة ٢٠١٣ تعلن لجنة البيع والايجار في مديرية بلدية العمارة عن اجراء مزايده علنية لتأجير (دور البلدية) والمبينة تفاسيلها في اثناء والمعددة الى مديرية بلدية العمارة فعلى الراغبين بالاشتراك في المزايده مراجعة سكرتير اللجنة في مقر بلدية العمارة خلال فترة (٣٠) ثلاثون يوما تبدأ من اليوم التالي لنشر الاعلان مستصحباً معه التأمينات القانونية البالغة (١٠٠%) من القيمة التقديرية وينادي للمزايده في الساعة العاشرة والنصف صباحاً في اليوم التالي لاتنهاه المدة اعلاه من تاريخ النشر وعلى قاعة مديرية بلدية العمارة واذا صادف يوم المزايده عطلة رسمية يكون موعدها اليوم الذي يليه ويتحمل من ترسو عليه المزايده اجور النشر وكافة المصاريف المترتبة على ذلك مع جلب هوية الاحوال المدنية وبطاقة السكن ويكون عليه مراجعة مديرية بلدية العمارة خلال فترة (١٠) عشرة ايام من تاريخ المصادقة لكامل اجراءات التعاقد الاصولي وبخلافه يتحمل الاجراءات القانونية.

م ر مهندسين
خالد عويطر سويلم
مدير بلدية العمارة
ر اللجنة

ت	نوع الملك ورقمه	الموقع	المساحة	القيمة التقديرية	مدة التأجير
١	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة ألف دينار	سنة واحدة
٢	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٣	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٤	دار جزء من العقار ٤٢٩/٤	الماجدية	٢م ١١٥	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٥	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٦	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٧	دار جزء من العقار ٤٨٤/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
٨	دار جزء من العقار ٤٨٤/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة ألف دينار	سنة واحدة
٩	دار جزء من العقار ٤٨٣/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١٠	دار جزء من العقار ٤٨٣/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١١	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١٢	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة وخمسون ألف دينار	سنة واحدة
١٣	دار جزء من العقار ٣٠٠/٤	الماجدية	٢م ١٢٠	٩٠٠٠٠٠٠ تسعمائة ألف دينار	سنة واحدة

شروط التأجير
يسلم الملك الى البلدية عند الحاجة اليه وخلال فترة التأجير او عند انتهاء العقد دون المطالبة بالتعويض او اللجوء الى المحاكم المختصة

مديرية بلديات ميسان
لجنة البيع والايجار
العدد: ١٨
التاريخ: ٢٠١٩/١/١٠

بناء على ما جاء بكتاب مديرية بلديات ميسان/ شعبة الاملاك المرقم ١٩٥ في ٢٠١٩/١/٨ تعلن لجنة البيع والايجار الثانية في مديرية بلديات ميسان عن تأجير (١) (ممثل) العائد الى مديرية بلدية السلام المدرج اوصافه اذناه بالمراد العلني استنادا لقانون بيع وايجار اموال الدولة المرقم (٢١) لسنة ٢٠١٣. فعلى من يرغب الاشتراك بالمزايده العلنية مراجعة مديرية بلدية السلام او سكرتير اللجنة وخلال مدة ٣٠ يوماً تبدأ من اليوم التالي لنشر الاعلان مستصحباً معه تأمينات قانونية لا تقل عن ٢٠% من القيمة المقدرة لنيل الايجار لكامل مدته وستجرى المزايده في اليوم التالي من مدة الاعلان الساعة العاشرة والنصف صباحاً خلال الدوام الرسمي ويكون مكان اجراءها في مقر مديرية بلدية السلام واذا صادف يوم المزداد العائري عطلة رسمية فيوجل الى اليوم الذي يليه من ايام العمل الرسمي ويتحمل من ترسو عليه المزايده اجور النشر والاعلان واجور اللجنة البالغة ٢% واية اجور قانونية اخرى.

ت	نوع الملك	رقم العقار والمقاطعة	مساحته	القيمة التقديرية سنويا (الحالية)	الموقع	مدة التأجير
١	ممثل	جزء من القطعة ١/ ١٠٦٥	٢م ١٠٠٠	٦٠٠٠٠٠ فقط ستماتة ألف دينار لا غيرها	السلام/ مق ٤ ابو نجيحة	ثلاث سنوات

م ر مهندسين
صلاح فالح حبيب
مدير بلديات ميسان
رئيس اللجنة

مديرية الاحوال المدنية والجوازات والاقامة
مديرية احوال بغداد / الرصافة
قسم شؤون احوال بغداد / الرصافة
العدد : ٤٢٤
التاريخ : ٢٠١٩/١/١٤
م / اعلان

قدم المواطن (حسن عاشور حيدر) دعوته القضائية لتبديل (لقبه) وجعله (الكناني بدلا من (فراغ) فمن لديه اعتراض مراجعة هذه المديرية خلال خمسة عشر يوما من تاريخ النشر وبعبكسه سوف تنظر هذه المديرية بطلبه استنادا الى احكام المادة (٢٢) من قانون البطاقة الوطنية رقم (٣) لسنة ٢٠١٦ المعدل على ان يكون النشر باسم مدير عام الجنسية المحترم. مع التقدير.

اللواء
هيثم قاضل الغرباوي
المدير العام/ وكالة
عماد عدنان نور
مدير قسم شؤون احوال بغداد / الرصافة

اعلن في الزمان

النشر في (الزمان) يضمن لكم
الاتسار الاوسع والوصول الى ابعد نقطة
لنقل الحقيقة

وتفتح (الزمان) باب نشر الخدمات
الإعلانية للوزارات والدوائر كافة
لتسليط الضوء على أبرز نشاطاتها
وخطتها المستقبلية

(الزمان) .. معك في كل مكان